



Artigiani
Imprenditori
d'Italia

Bologna

A cura di Carlotta Ranieri e Luca Corazza

Area Economico Sindacale CNA Bologna

Quali strumenti per progettare la sostenibilità?

Secondo appuntamento del ciclo PIANIFICARE LA SOSTENIBILITÀ DELLE IMPRESE

18/10/2024

Il supporto di CNA Bologna alle PMI per realizzare piani di sostenibilità

Elementi che guidano il supporto di CNA alle imprese:

- Partire dall'analisi dello stato corrente
- Identificare le priorità
- Approcciare la sostenibilità per gradi con obiettivo di un miglioramento continuo
- Lavorare con un network di competenze verticali per i vari ambiti di intervento E – S - G

Analisi dello stato corrente

Primo passaggio utile: verifica del posizionamento

- Assesment Sostenibilità CNA HUB 4.0
- Supporto a compilazione questionari di rating EGS
(in primis Synesgy)
- Checkup di conformità normativa



Supporto per le azioni di miglioramento ambito ambientale

Tipologia di azione	Specifiche
AZIONI CONOSCITIVE	<ul style="list-style-type: none">• Gap analysis rispetto normativa ambientale• Diagnosi energetiche e monitoraggio dei consumi energetici• Calcolo emissioni CO₂ e determinazione impronta di carbonio• Verifica scarti e rifiuti prodotti• LCA prodotto• Verifica spostamenti casa-lavoro• Mappatura azioni di miglioramento già introdotte

Supporto per le azioni di miglioramento ambito ambientale

Tipologia di azione	Specifiche
INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO	<ul style="list-style-type: none">• Risoluzioni eventuali non conformità normative• Forniture energetiche con certificati di origine o con emissioni CO₂ compensate• Realizzazione interventi per efficientamento energetico• Realizzazione impianti per autoproduzione energetica da FER• Piani di digitalizzazione dei processi produttivi per massimizzare efficienza degli stessi e controllo qualità• Ecodesign prodotto• Valorizzazione rifiuti• Piani per incentivare la mobilità sostenibile dei dipendenti• Sviluppo sistemi di gestione ambientale, energetica o qualità• Formazione dipendenti

Supporto per le azioni di miglioramento ambito ambientale

Tipologia di azione	Specifiche
AZIONI DI VALORIZZAZIONE	<ul style="list-style-type: none">• Vetrina buone pratiche• Certificazioni ambientali di processo e/o di prodotto

Trasversalmente a tutti i vari piani di intervento delineati, la verifica di misure di supporto economico (in termini di agevolazioni fiscali, contributi o finanziamenti agevolati) accompagna la progettazione delle azioni sviluppabili dalle imprese

Esempio: Fondo Energia RER o crediti di imposta Transizione5.0

Supporto per le azioni di miglioramento ambito sociale

Tipologia di azione	Specifiche
AZIONI CONOSCITIVE	<ul style="list-style-type: none">• Gap analysis rispetto normativa ambito lavoro• Gap analysis rispetto normativa salute e sicurezza• Gap analysis rispetto normativa cogente di prodotto• Gap analysis rispetto normativa privacy• Mappatura dati personale in organico• Mappatura dati turnover personale• Mappatura dati assenze personale• Mappatura formazione dipendenti• Survey interne rivolte ai lavoratori• Valutazione comunicazione aziendale in relazione alla corretta condotta commerciale

Supporto per le azioni di miglioramento ambito sociale

Tipologia di azione	Specifiche
INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO	<ul style="list-style-type: none">• Risoluzione non conformità normative• Interventi per la compliance alla normativa per la privacy• Sviluppo sistemi di gestione per la sicurezza• Sviluppo sistemi di gestione della qualità• Adozione misure per la parità di genere• Adozione di misure per la diversity inclusion• Sviluppo piani di welfare aziendale• Assistenza all'utilizzo delle prestazioni Eber per i dipendenti delle imprese artigiane• Formazione dipendenti• Sviluppo di progetti o iniziative che coinvolgono la comunità locale (es. rapporti con le scuole)

Supporto per le azioni di miglioramento ambito sociale

Tipologia di azione	Specifiche
AZIONI DI VALORIZZAZIONE	<ul style="list-style-type: none">• Vetrina buone pratiche• Certificazioni per la sicurezza, la qualità, la parità di genere

Trasversalmente a tutti i vari piani di intervento delineati, la verifica di misure di supporto economico (in termini di agevolazioni fiscali, contributi o finanziamenti agevolati) accompagna la progettazione delle azioni sviluppabili dalle imprese

[Es. Bando ISI INAIL](#)

Supporto per le azioni di miglioramento ambito governance

Tipologia di azione	Specifiche
AZIONI CONOSCITIVE	<ul style="list-style-type: none">• Verifica modello di governo societario• Mappatura presenza strumenti di condotta• Mappatura rischi per la sicurezza dei dati

Supporto per le azioni di miglioramento ambito governance

Tipologia di azione	Specifiche
INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO	<ul style="list-style-type: none">• Adozione principi, regole e procedure per la gestione e la misurazione degli obiettivi di sostenibilità• Implementazione meccanismi di delega• Adozione Codice Etico• Adozione Codice di comportamento• Sviluppo modello organizzativo 231 e sistemi per la segnalazione di illeciti• Sistemi di contabilità dei parametri ESG• Implementazione sistemi per la cyber security• Formazione dipendenti

Supporto per le azioni di miglioramento ambito governance

Tipologia di azione	Specifiche
AZIONI DI VALORIZZAZIONE	<ul style="list-style-type: none">• Vetrina buone pratiche• Certificazione sistemi per la sicurezza informatica• Sistemi di reporting per la sostenibilità

Trasversalmente a tutti i vari piani di intervento delineati, la verifica di misure di supporto economico (in termini di agevolazioni fiscali, contributi o finanziamenti agevolati) accompagna la progettazione delle azioni sviluppabili dalle imprese

Es. bandi sulla digitalizzazione che sostengono anche investimenti in soluzioni di cyber security

Focus azioni ambito ambientale tema energia

AGENDA 2030 ONU



Target:

- 7.2 - Entro il 2030 aumentare notevolmente la **quota di energie rinnovabili** nel mix energetico globale
- 9.4 - Entro il 2030 aggiornare le infrastrutture e **ammodernare le industrie per renderle sostenibili, con maggiore efficienza delle risorse** da utilizzare e una maggiore adozione di tecnologie pulite e rispettose dell'ambiente e dei processi industriali



Focus azioni ambito ambientale tema energia

DIAGNOSI ENERGETICA

identificare opportunità di efficienza e sostenibilità

Chi?

- EGE certificato UNI CEI 11339:2023
- ESCO certificata UNI CEI 11352:2014

Come?

UNI 16247:2022

Attraverso un sistema di modellazione si determina l'incidenza dei vari carichi energetici sul consumo totale così da individuare le **priorità di intervento** e le azioni potenziali da mettere in campo, **valutate in base a costi di investimento e benefici in termini di riduzione dei consumi e degli impatti ambientali**

Focus azioni ambito ambientale tema energia

EFFICIENTAMENTO ENERGETICO consumare meno energia a parità di risultato

Dove?

- Sull'involucro edilizio: ridurre le dispersioni per diminuire l'energia richiesta per mantenere temperature di comfort invernali e estive
- Sugli impianti meccanici: migliorare l'efficienza dei sistemi impiantistici dedicati ai servizi di riscaldamento, raffrescamento e ventilazione; implementazione di sistemi domotici
- Sugli impianti elettrici: investire su sistemi di illuminazione a basso consumo e lunga durata, soluzioni per l'autoregolazione / autogestione, in motori elettrici a maggiore efficienza
- Sui sistemi di produzione: gestire i cicli di produzione per evitare accensioni a vuoto; evitare dispersioni aria compressa; introdurre scambiatori per il preriscaldamento / preraffreddamento dei fluidi; sfruttare i cascami termici

Focus azioni ambito ambientale tema energia

GENERAZIONE ENERGETICA DA FONTE RINNOVABILE (1)

Autoproduzione e autoconsumo

- FOTVOLTAICO: produzione di energia elettrica a copertura dei consumi del processo e dell'edificio
- SOLARE TERMICO: produzione di acqua calda per usi sanitari o per alimentazione sistemi di riscaldamento a bassa temperatura

Forniture energetiche certificate

- GARANZIA DI ORIGINE per le forniture di energia elettrica: certificazione che attesta l'origine rinnovabile delle fonti utilizzate dagli impianti che hanno prodotto l'energia acquistata dal cliente finale
- CO₂ COMPENSATA per le forniture di gas: il fornitore compensa le emissioni di anidride carbonica dovute all'utilizzo del gas venduto al cliente

Focus azioni ambito ambientale tema energia

GENERAZIONE ENERGETICA DA FONTE RINNOVABILE (2)

Configurazioni di Autoconsumo per la Condivisione dell'Energia Rinnovabile (CACER)

- GRUPPI DI AUTOCONSUMATORI: clienti finali ubicati nel medesimo edificio che condividono virtualmente l'energia prodotta da impianto a FER installato sul fabbricato
- COMUNITA' ENERGETICHE RINNOVABILI: soci con POD afferenti alla medesima cabina primaria che condividono l'energia di impianti a FER di proprietà o nella disponibilità
- AUTOCONSUMATORE A DISTANZA: un solo cliente finale che condivide l'energia prodotta dagli impianti a FER ubicati in aree nella sua piena disponibilità per autoconsumarla virtualmente nei punti di prelievo dei quali è titolare.

Focus azioni ambito ambientale

tema energia

MONITORAGGIO

Perché?

- Per verificare l'efficacia delle misure messe in campo e il raggiungimento degli obiettivi di miglioramento
- Per passare ad una valutazione dei carichi elettrici basata su sistemi di modellazione a dati reali raccolti in campo con cui individuare puntualmente ambiti di inefficienza
- Per individuare eventuali situazioni di malfunzionamento di impianti o macchinari

Secondo valutazioni effettuate dal Politecnico di Milano attraverso l'adozione di sistemi di monitoraggio dell'energia è possibile conseguire, solo attraverso una maggior consapevolezza dei consumi e all'implementazione di azioni correttive di disfunzioni riscontrate, risparmi energetici del 10-15%.

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

Certificare la sostenibilità: i sistemi di gestione volontari e le certificazioni di prodotto

Miglioramento organizzativo

ESG

Conformità legale

Miglioramento immagine aziendale

Nuovi mercati

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

I sistemi di gestione volontari

Un modello di crescita sostenibile: ISO 14001

Compliance e miglioramento della sicurezza sul lavoro: ISO 45001

Efficienza energetica e salvaguardia dell'ambiente: ISO 50001

La parità di genere: PDR 125/2022

L'etica d'impresa: SA8000

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

Un modello di crescita sostenibile: ISO 14001

- ▶ Non attesta una particolare prestazione ambientale né un basso impatto ambientale
- ▶ Dimostra che l'azienda ha un sistema di gestione adeguato **a tenere sotto controllo gli impatti ambientali delle proprie attività** e ne ricerca sistematicamente il miglioramento

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

Un modello di crescita sostenibile: ISO 14001 Opportunità e vantaggi

- ▶ **Riduzione dei costi gestionali** attraverso la razionalizzazione dell'uso delle materie prime, la riduzione di rifiuti ed emissioni, la diminuzione dei costi energetici
- ▶ **Tutela dell'ambiente e uso consapevole delle risorse**
- ▶ **Riduzione degli sprechi** (consumi idrici, risorse energetiche, ecc.)

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

La sicurezza sul lavoro: ISO 45001

- ▶ E' uno standard certificabile per la gestione dei rischi e le opportunità di miglioramento legati alla salute e sicurezza dei lavoratori
- ▶ Permette di **identificare e gestire i rischi per la salute e la sicurezza sul lavoro** in modo più efficace
- ▶ **Prevenzione di infortuni e malattie professionali**
- ▶ **Evidenzia l'impegno dell'azienda verso il benessere dei dipendenti**

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

La sicurezza sul lavoro: ISO 45001 Opportunità e vantaggi

- ▶ **Conformità Legale:** la norma aiuta le aziende a rispettare la normativa in materia di salute e sicurezza sul lavoro, riducendo il rischio di sanzioni
- ▶ Potenziale riduzione della probabilità di incidenti, infortuni e malattie professionali
- ▶ **Un ambiente di lavoro sicuro e salubre contribuisce alla sostenibilità a lungo termine dell'organizzazione, migliorando la responsabilità sociale d'impresa**

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

Efficienza energetica: ISO 50001

- ▶ Il sistema aiuta a ridurre i costi energetici spingendo l'azienda a implementare misure per ridurre i costi
- ▶ Monitoraggio continuo dei consumi

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

Efficienza energetica: ISO 50001 Opportunità e vantaggi

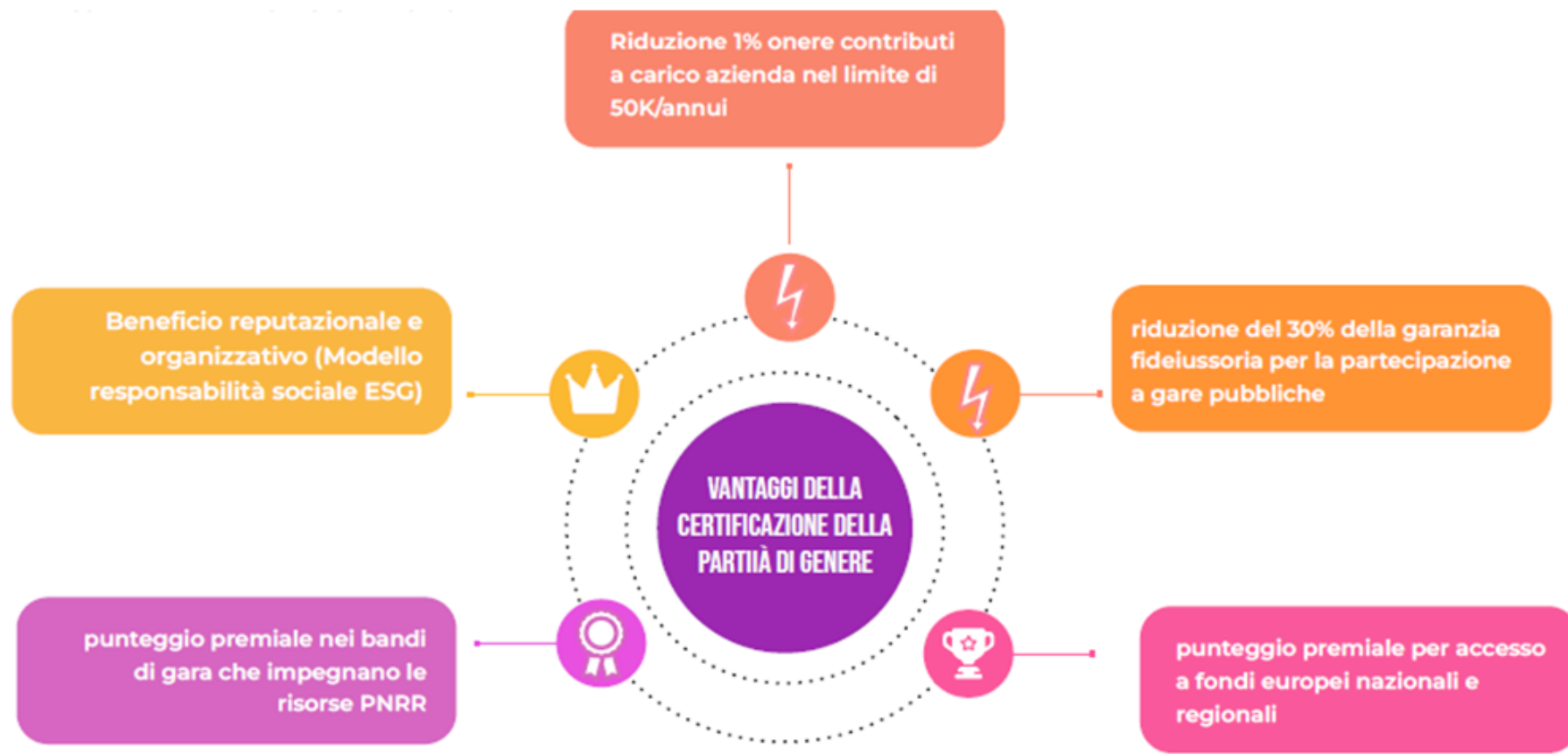
- ▶ Migliorare l'efficienza
- ▶ **Ridurre i costi energetici** e identificare le aree di spreco energetico

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

La parità di genere: PDR 125/2022

- ▶ prassi di riferimento sviluppata dall'UNI che stabilisce criteri e parametri per **promuovere la parità di genere** all'interno delle aziende
- ▶ aiuta le aziende a realizzare **un ambiente di lavoro inclusivo e paritario** in linea con le normative italiane ed europee sulla parità di genere
- ▶ **colmare i gap culturali** attualmente esistenti e produrre un cambiamento sostenibile e durevole nel tempo

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità



Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

FSC (Forest Stewardship Council): gestione forestale responsabile

LCA (Life Cycle Assessment): analisi del ciclo di vita di un prodotto o servizio (conteggiare risorse ed emissioni lungo ogni step della filiera produttiva e di consumo)

PSV (Plastica Seconda Vita): marchio di prodotto che certifica i materiali e i prodotti in plastica derivanti dal riciclo

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

I sistemi di gestione volontari

GOTS (Global Organic Textile Standard): produzione di tessuti realizzati con fibre naturali da agricoltura biologica.

GRS (Global Recycled Standard): certificazione internazionale che verifica il contenuto di materiali riciclati nei prodotti, il rispetto dei criteri ambientali e sociali lungo l'intera filiera produttiva e l'assenza di sostanze chimiche nocive.

Focus strumenti per la gestione della sostenibilità

Catena di custodia: FSC

- ▶ Garantisce che le **materie prime (legno o carta/cellulosa) utilizzate per realizzare un prodotto, provengano da foreste certificate FSC**, gestite secondo rigorosi standard ambientali, sociali ed economici (quindi non da pratiche illecite come tagli illegali)
- ▶ Deforestazione - Degrado foreste – Commercio illegale del legno
- ▶ Rispetto dell'ambiente e delle popolazioni
- ▶ Le dichiarazioni FSC sono richieste nei casi in cui i clienti della filiera vogliano utilizzare i prodotti certificati FSC come input per altri prodotti certificati



Artigiani
Imprenditori
d'Italia

Bologna

IL SUPPORTO DI CNA BOLOGNA ALLE PMI PER REALIZZARE PIANI DI SOSTENIBILITÀ

Carlotta Ranieri

Politiche Ambiente Energia e Ricerca

Cna Bologna

c.ranieri@bo.cna.it

3485213770

Luca Corazza

Unione Produzione

Cna Bologna

l.corazza@bo.cna.it

3485213722